

In 84 Tagen um die Welt: Wie schnell lässt sich eine HCM-Strategie weltweit umsetzen?

BTC Success Story LUKAD Holding

„Die BTC AG hat die Herausforderung angenommen und die anstehende Neuorganisation innerhalb kürzester Zeit umgesetzt. Nicht nur pünktlich, sondern auch erfolgreich und zuverlässig!“ Hans-Uwe Schroers, CIO, LUKAD Holding

Ausgangssituation

Die LUKAD Gruppe ist ein inhabergeführtes Familienunternehmen, das zugleich bodenständig und international ausgerichtet ist. Weltweit arbeiten 2.450 Mitarbeiter an 61 Standorten in 23 Ländern. Die LUKAD Gruppe ist u.a. Entwickler, Hersteller und Lieferant von Hydraulik- und Befestigungssystemen, Verschlüssen und Verpackungssystemen aus Kunststoff.

Für 2014 hatte man sich vorgenommen, die weltweiten HCM-Prozesse neu zu organisieren und zu zentralisieren. In diesem Zusammenhang sollte die SAP System-Landschaft innerhalb des Konzerns erweitert und restrukturiert werden.

Folgende Projektziele standen dabei im Focus:

- Aufbau eines eigenständigen neuen HCM-Systems
- Aufbau eines internationalen und einheitlichen Organisationsmanagements für alle Landesgesellschaften

Unternehmen
LUKAD Holding
GmbH & CO.KG
www.lukad.com

L ■ U ■ K ■ A ■ D
HOLDING GmbH & Co. KG

Branche
Fertigungsindustrie

Ziel

- Aufbau eines eigenständigen HCM-Systems
- Aufbau eines internationalen Organisationsmanagements

Lösungen & Services

- Carve-out zweier unabhängiger ERP-Systeme zu einem SAP HR-System
- Implementierung sämtlicher Schnittstellen
- Erfüllung der datenschutzrechtlichen Vorgaben durch Erweiterung eines Berechtigungssystems

Nutzen

- Effektives Management auf einer Plattform
- Datenschutzeinhaltung für sensible Abrechnungsdaten
- Geringe Belastung der Systeme bei Updates

Herausforderungen

Besondere Herausforderung war der Zeitrahmen: Insgesamt standen nur etwa drei Monate zur Verfügung, bevor die neue Systemlandschaft auf einem internationalen Meeting präsentiert werden sollte. Dieser Umstand erschwerte die Suche nach einem Partner für die Umsetzung. Aufgrund der Komplexität der Themen und des engen Zeitfensters wurde gemeinsam mit der BTC AG - als Experte HCM Umfeld - ein Workshop organisiert. Das Ergebnis: LUKAD und BTC nehmen die Herausforderung gemeinsam an. Die Projektleitung sowie die Abstimmung zwischen den zahlreichen beteiligten Akteuren wurde von der BTC AG übernommen.

Vom Projekt Kick-Off im Juni 2014 bis zur ersten produktiven Abrechnung in dem neu aufgebauten HCM-System vergingen weniger als zwei Monate. Nachdem auch die Buchungskreise sowie das Organisationsmanagement implementiert waren, stand der Präsentation im September nichts mehr im Wege. Die Abschlussarbeiten, inklusive dem Löschen der sensiblen HR-Daten in den ERP-Systemen, erreichten im Januar 2015 ihr Ziel.

Lösung

Für den Carve-out aus zwei unabhängig voneinander agierenden ERP-Systemen musste zunächst ein neues und eigenständiges SAP-System aufgebaut werden. Dieses wurde anschließend mit allen relevanten Daten der Bestandssysteme gefüllt. Gleichzeitig erfolgte die Implementierung aller erforderlichen Schnittstellen zu den Bestandssystemen, von der Buchhaltung über die Reisekosten bis hin zu den Vertriebsdaten.

Zum Abschluss wurde den Belangen des Datenschutzes Rechnung getragen und auf allen Systemen (alt und neu) sensible Daten bereinigt bzw. durch ein neues Berechtigungssystem geschützt.

Danach erfolgte der Aufbau des internationalen Organisationsmanagements inklusive der Neuanlage von 30 Buchungskreisen (von Australien bis Vietnam), so dass nunmehr 48 Buchungskreise einheitlich administriert werden können.

Kundennutzen

Für alle Landesgesellschaften sind insgesamt 48 Buchungskreise nunmehr in SAP abgebildet. Das auf dieser Grundlage implementierte internationale Organisationsmanagement ermöglicht der LUKAD Gruppe ein effektiveres Management über eine einheitliche Plattform. Zudem wurden durch die Systemtrennung neue Standards hinsichtlich des Datenschutzes für sensible Abrechnungsdaten erreicht. Die häufigen, aber aufgrund der zahlreichen gesetzlichen Änderungen erforderlichen HCM-Updates stellen inzwischen ebenfalls keine Belastungen mehr für die restlichen SAP-Module dar.



Über BTC

Die BTC Business Technology Consulting AG ist eines der führenden IT-Consulting-Unternehmen in Deutschland (Hauptsitz Oldenburg) und mit über 1.600 Mitarbeitern an 13 Standorten (inkl. Schweiz, Türkei, Polen, Japan) vertreten. Das Dienstleistungsangebot reicht von der Prozessberatung über die Systemeinführung und -integration bis zum Applikations- und Systemmanagement. Branchenschwerpunkte liegen in den Bereichen Energie, Industrie und Dienstleister, Öffentlicher Sektor und Telekommunikation.

BTC Business Technology Consulting AG
Escherweg 5
26121 Oldenburg
Deutschland

Tel. 0 800 366 22 82 (FON2BTC – kostenfrei)
vertrieb@btc-ag.com
www.btc-ag.com